

٥ أعوام من الإنجازات



GASREG
Gas Regulatory Authority
جهاز تنظيم أنشطة سوق الغاز

٢٠٢٣ / ٢٠٢٢

التقرير السنوي جهاز تنظيم أنشطة سوق الغاز





مقدمة

النتيجة:

هو هيئة عامة مستقلة لها شخصية اعتبارية تسمى جهاز تنظيم أنشطة سوق الغاز واستقلاليتها تنبع من عدم مشاركته في أي من أنشطة الغاز التي يعمل على تنظيمها. وقد أنشئ بموجب القانون رقم ١٩٦ لسنة ٢٠١٧ بهدف تنظيم كل ما يتعلق بأنشطة سوق الغاز المصري لضمان توافر الغاز والعمل على ضمان إتاحة شبكات وتسهيلات الغاز للغير، أخذاً في الاعتبار سياسة الدولة واستراتيجية الحكومة نحو تحرير السوق وخلق سوق تنافسية بالإضافة إلى التحول إلى مركز إقليمي لتداول الطاقة عموماً والغاز خصوصاً. وقد تم البدء في إنشاء وتفعيل دور الجهاز بعد صدور اللائحة التنفيذية في ٢٠١٨/٢/١٤ بالإضافة إلى قرار معالي السيد رئيس الوزراء بتشكيل مجلس الإدارة رقم ١٦٢ لسنة ٢٠١٨.



الرؤية:

تنظيم العلاقات بين المشاركين في سوق الغاز وإقرار القواعد اللازمة لممارسة الأنشطة وتحويل مصر إلى مركز إقليمي لتداول الغاز.

الرسالة:

هدفنا توفير بيئة عمل عادلة وحيادية ومتكافئة لجميع أطراف السوق في أنشطة الغاز الطبيعي المصري من خلال وضع ومتابعه تنفيذ إطار قانوني وتنظيمي سليم وفقا للممارسات العالمية، يتسم بالشفافية والكفاءة ويضمن الاستخدام الفعال للبنية التحتية والأمثل للموارد وصولا إلى جودة الخدمات المقدمة بأسعار تنافسية.

تتكييل مجلس إدارة الجهاز



عضواً

م/أميرة المازنى
عضو مستقل من ذوي
الخبرة فى المجالات
المختلفة



عضواً

د/ محمود ممتاز
رئيس جهاز حماية
المنافسة ومنع
الممارسات الإحتكارية



عضواً

د/أحمد دكروري
عضو مستقل من ذوي
الخبرة فى المجالات
المختلفة



عضواً

م/محمد السويدي
رئيس إتحاد الصناعات
المصرية



عضواً

م/ياسر صلاح
عضو يمثل الكيانات
المزاولة لأنشطة
سوق الغاز من قطاع
البترول



عضواً

م/ياسين محمد
عضو يمثل الكيانات
المزاولة لأنشطة
سوق الغاز من قطاع
البترول



عضواً

أ/خالد عثمان
عضو يمثل الكيانات
المزاولة لأنشطة
سوق الغاز من قطاع
البترول



الرئيس التنفيذي

مهندس / كارم محمود
الرئيس التنفيذي



رئيساً

مهندس / طارق الملا
رئيس مجلس الإدارة
وزير البترول والثروة المعدنية

جهاز تنظيم
أنشطة سوق الغاز

الهيكل التنظيمي للجهاز



إقرار الإطار التنظيمي المتكامل لأنشطة الغاز المضغوط

إعداد المسودة الأولى لكود تشغيل شبكة التوزيع

إعتماد ضوابط وآليات الأمن والسلامة لمنظومة النقل بالغاز المضغوط

إعتماد ضوابط المستهلك المؤهل والغير مؤهل

إعتماد خطة حجز الساعات السنوية

إصدار تراخيص CNG

إعتماد الضوابط التنظيمية لأنشطة CNG

إعتماد الخطة الإستراتيجية لفتح السوق

إعتماد كود منظومة النقل

إقرار تعريف استخدام الشبكة

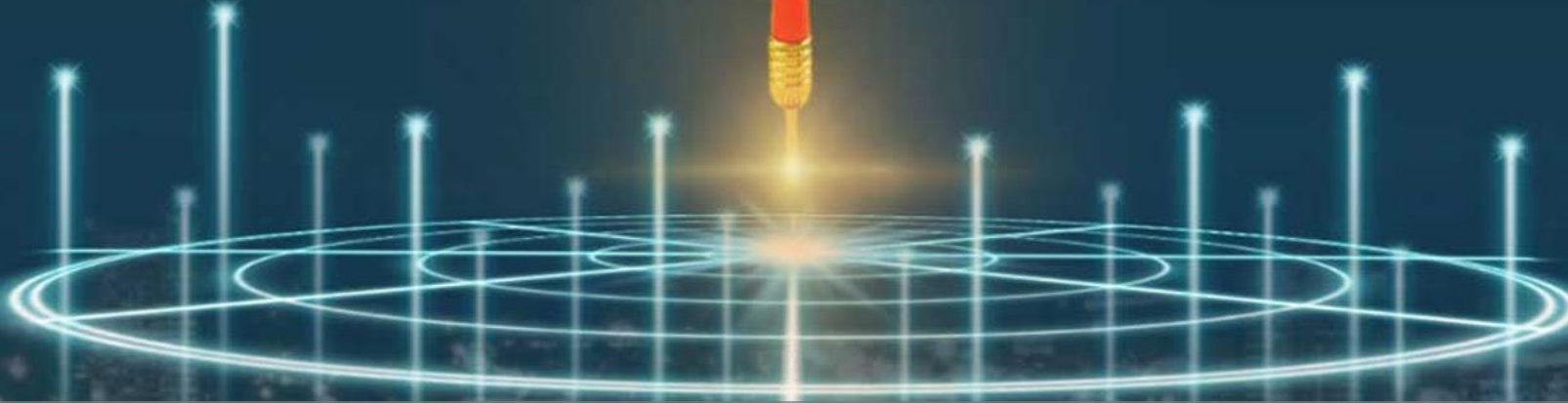
إصدار التراخيص

رحلة نجاح مليئة
بالإنجازات



GASREG
Gas Regulatory Authority
جهاز تنظيم أنشطة سوق الغاز

٥ أعوام من الإنجازات



إنجازات الجهاز لعام
٢٠٢٣

القرارات والضوابط
التنفيذية

خطوات التحول نحو
سوق تنافسي

التعاون المحلي
والدولي

التقرير المالي

١

٢

٣

٤

٥

أهم إنجازات
الجهاز
لعام ٢٠٢٣



أهم إنجازات الجهاز عام ٢٠٢٣

مجلس إدارة الجهاز

١١٨ قرار مجلس إدارة تم إعداده منذ نشأة الجهاز حتى تاريخه ،على مدار خمس سنوات.

آليات تنفيذية لشاحنات النقل

وضع آلية تنفيذية فعالة لفحص واعتماد مكونات منظومة نقل الغاز المضغوط بالشاحنات (الجرار - مقطورة - الحاويات) وفقاً لمتطلبات الـ ADR، بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة.

إصدار شهادات سريان تراخيص مزاولة أنشطة سوق الغاز (الشريحة الأولى - سنوياً)

وتعتبر عملية إصدار تراخيص مزاولة أنشطة السوق المختلفة الخطوة التنفيذية الأولى على طريق تنفيذ استراتيجية الدولة المصرية في تحويل سوق الغاز إلى سوق تنافسي وبلغ عددهم ٣٣ ترخيص.

لجنة بحث ودراسة الشكاوى

تختص اللجنة بموجب القانون بتلقي الشكاوى الواردة من أطراف السوق ، والتي قامت حتى تاريخه بالنظر في العديد من الشكاوى بمختلف أنواعها مثل الشكاوى الخاصة بفروق القراءات والعبث ، ارتفاع تكلفة توصيل الغاز ، وكذلك شكاوى تتناول فروق الأسعار، بجانب الشكاوى الخاصة بتقديم الخدمة وجودتها ، حيث تقدر إجمالي قيمة الشكاوى المنظورة من اللجنة بحوالي ٢٦٤,١٥٣,٠٠٠ جنيه مصري

ضوابط التحول من مستهلك غير مؤهل إلى مستهلك مؤهل

وهو ما يمكنه من التعاقد على امداده بالغاز من خلال مورد غاز يقوم باختياره وبسعر يتفق عليه بينهما بخلاف أسعار الغاز الطبيعي المقررة بقرارات رئيس مجلس الوزراء .

إقرار الإطار التنظيمي المتكامل لأنشطة الغاز الطبيعي المضغوط (CNG) وإصدار شهادات السريان (الشريحة الثانية - سنوياً)

حيث تضمن الإطار التنظيمي المتكامل كافة الضوابط الفنية والتعاقدية للشركات العاملة بأنشطة الغاز المضغوط، وفي سبيل تعظيم الاستفادة من الموارد الطبيعية من الغازات في كافة المجالات المتاحة وتشجيع الاستثمارات في مجال أنشطة الغاز المضغوط.










إعتماد تعريفات منظومة نقل الغاز الطبيعي واستخدام شبكات التوزيع (سنوياً)

يتولى الجهاز طبقاً لدوره إعداد ووضع هذه المنهجيات وذلك لتنظيم الشق المالي والإقتصادي والتجاري للأنشطة لضمان تحقق الاستقرار المطلوب خلال هذه الفترة للكيانات العاملة بسوق الغاز المصري.

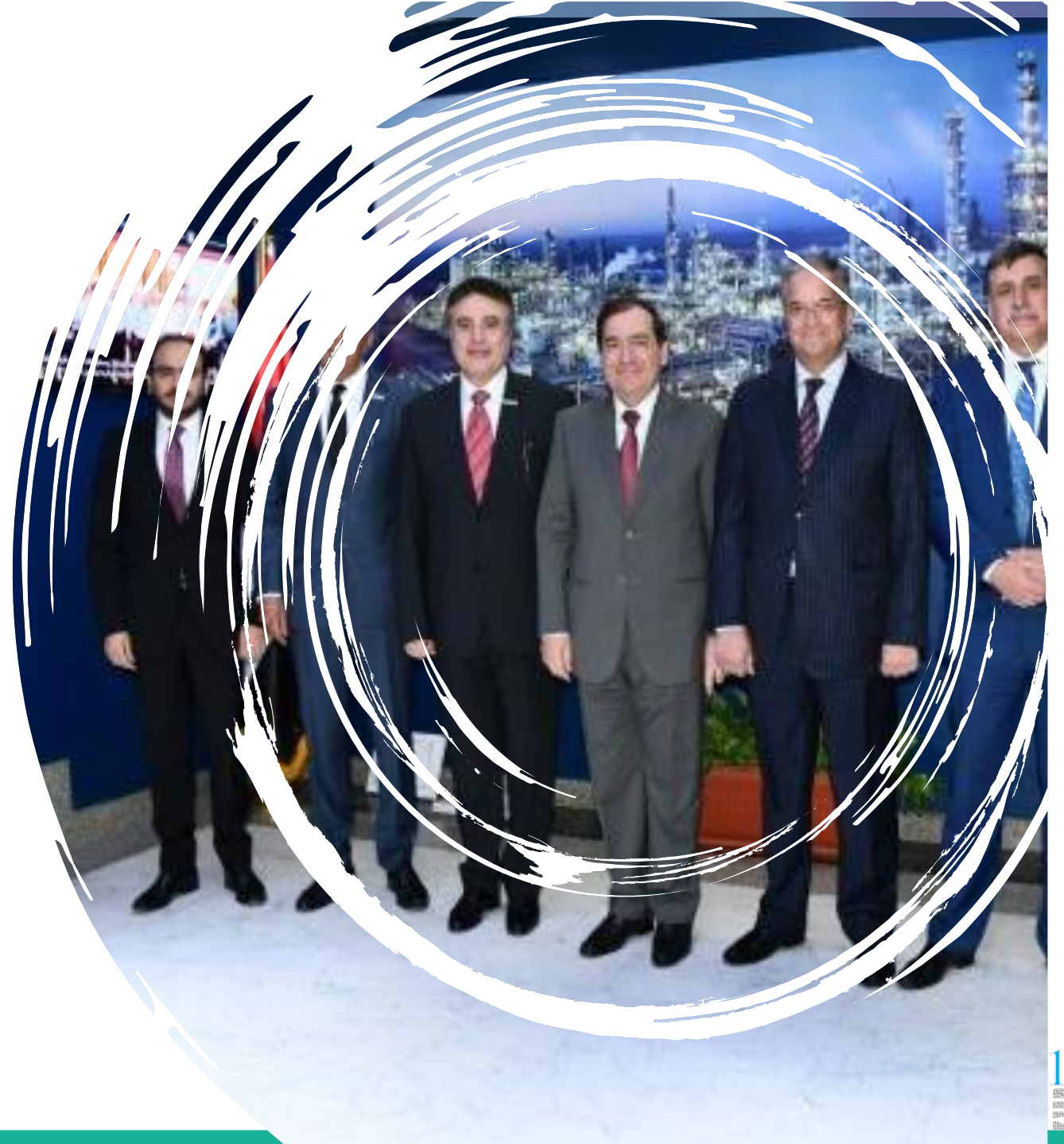
الإستحقاقات طبقاً لقانون تنظيم الغاز



- ١- وضع إطار تنظيمي للعلاقات بين المشاركين في سوق الغاز. ✓
- ٢- منح تراخيص أنشطة سوق الغاز وتحديد الأسس العامة لممارسة النشاط والتي يلتزم بها المشاركون. ✓
- ٣- إقرار أكواد إستخدام الشبكات والتسهيلات. ✓
- ٤- إقرار أكواد نقل الغاز بأي طريقة أخرى خلاف منظومة نقل الغاز. ✓
- ٥- وضع آلية حساب تعريفية إستخدام منظومة النقل والشبكات والتسهيلات. ✓
- ٦- إعداد قواعد السماح للمرخص لهم بإستخدام الشبكات والتسهيلات دون تمييز. ✓
- ٧- مراجعة الخطط الإستثمارية الخاصة بالشبكات والتسهيلات. ✓
- ٨- إقرار ضوابط تعاقديات أنشطة نقل وتوزيع وتخزين الغاز وإعادة التغييز. ✓
- ٩- متابعة الجهات المرخص لها فيما تباشره من أنشطة لتقييم أداؤها بشكل دوري طبقاً لضوابط سوق الغاز. ✓
- ١٠- وضع الضوابط اللازمة لتعدد الأنشطة من جانب الكيانات المشاركة بسوق الغاز التي تكفل المنافسة المشروعة. ✓

- ١١- إعداد الدراسات الفنية وإقتراح تسعيرة بيع الغاز للمستهلكين غير المؤهلين بالإشتراك مع الجهات المعنية وإعتمادها من مجلس الوزراء. 
- ١٢- بحث الشكاوى المقدمة من المشاركين في سوق الغاز والعمل على حلها. 
- ١٣- التأكد من عمل السوق على نحو يتسم بالشفافية والتنافسية بما يراعي مصالح جميع المشاركين في سوق الغاز. 
- ١٤- في إعداد مقترحات القوانين والقرارات المتعلقة بأنشطة سوق الغاز وعرضها على الوزير المختص لضمان عدم التضارب أو الإضرار بأهداف تنظيم سوق الغاز. 
- ١٥- يعد الجهاز * بالتنسيق مع الجهات المعنية بالدولة * خطة تدريجية إستراتيجية لتحرير سوق الغاز للوصول إلى التنافسية وعرضها على الوزير المختص لإقرارها تمهيداً للإعتماد من مجلس الوزراء. 
- ١٦- إقتراح معايير تحديد المستهلكين المؤهلين. 
- ١٧- تقديم خدمات الاستشارات الفنية والتوصيات المتعلقة بسوق الغاز . 
- ١٨- تحديد المورد البديل. 
- ١٩- وضع عقد نموذجي إسترشادي لبيع الغاز للمستهلكين المؤهلين. 

القرارات والضوابط التنفيذية



القرارات والضوابط التنفيذية



- 2018 البدء بالأعمال التأسيسية واللوجستية لإنشاء وتجهيز مقر رئيسي للجهاز
- 2018 تحديد الهوية المؤسسية، والتعاقد مع كافة الخدمات الأساسية والضرورية
- 2018 إقرار اللوائح المالية الخاصة بالجهاز ولائحة الاعمال والمشتريات.
- 2018 اعتماد الهيكل التنظيمي والتوصيف الوظيفي
- 2018 إقرار ضوابط ممارسة الأنشطة خلال العام الأول
- 2018 إقرار الشكل النهائي لتراخيص مزاولة أنشطة سوق الغاز
- 2018 تنفيذ خطة التواصل والتوعية مع كافة الكيانات العاملة بسوق الغاز لشرح القانون ولائحته وقرارات الجهاز ، وتم تلك الخطة بشكل سنوي و كلما دعت الحاجة.
- 2019 إنشاء الموقع الإلكتروني للجهاز على الانترنت
- 2019 وضع الإطار التنظيمي والإجرائي لإدارة الفترة الانتقالية لسوق الغاز الطبيعي المصري خلال العام الأول من الانشاء، وهو عام توفيق الأوضاع القانونية للشركات.
- 2019 إقرار منهجيات حساب كافة المعاملات المالية بين الجهاز والشركات المتقدمة ، ومراجعتها وتحديثها بشكل سنوي وفقا لتطور السوق.
- 2018 في ضوء تشكيل مجلس إدارة جهاز تنظيم أنشطة سوق الغاز برئاسة معالي وزير البترول والثروة المعدنية تم العمل على اعتماد ١١٨ قرار مجلس إدارة منذ نشأة الجهاز حتى تاريخه.
- 2019 إلزام الشركات بوضع بنود لتعديل سلوك العاملين تجاه أنشطة الغاز ومراعاة السرية الخاصة بالمعلومات ومبادئ عدم التمييز والحيادية ، وتستمر تلك الاعمال بشكل سنوي وحتى تاريخه.
- 2019 إصدار تراخيص مزاولة أنشطة سوق الغاز (المرحلة الأولى) والتي شملت أنشطة شحن ونقل وتوزيع وتوريد الغاز ، بإجمالي ٣٣ ترخيص.
- 2019 اعتماد منهجية تعريفية استخدام منظومة النقل (الشبكة القومية) بشكل سنوي.
- 2019 إقرار المنهجية المؤقتة لحساب تعريفية استخدام منظومات التوزيع والبالغة ١٢ سنوياً
- 2019 سنوياً

القرارات والضوابط التنفيذية

منظومة واعتماد قيمة تعريفات الاستخدام بشكل سنوي.

تشكيل لجنة بحث ودراسة الشكاوى تختص بموجب القانون بتلقي الشكاوى الواردة من اطراف السوق ، والتي قامت حتى تاريخه بالنظر في شكاوى فروق القراءات والعبث بإجمالي قيمة بلغت ٤٠,٦ مليون جنيه ، و شكاوى من ارتفاع تكلفة توصيل الغاز بقيمة بلغت 0٨,٤ مليون جنيه ، وكذلك شكاوى فروق الأسعار بقيمة ١٦٤ مليون جنيه ، وأخيرا شكاوى خاصة بتقديم الخدمة وجودتها بقيمة بلغت مليون جنيه.

متابعه أداء الشركات المرخص لها بشكل سنوي لمزيد من الحماية لمستهلكين والمتعاملين.

إصدار مجموعه من التوصيات بشكل سنوي للكيانات المرخص لها لضمان الالتزام الكامل بالتراخيص وقرارات الجهاز.

اعتماد الجهاز للمرة الأولى لكود تشغيل منظومة النقل بعد عقد جلسات استماع شاركت بها شركات محلية وعالمية.

وضع نظاما وآليه حديثه سنوية لمتابعة مستويات الاتزان التجاري والمادي لأنشطة سوق الغاز الاساسية (الشحن - النقل - التوزيع - التوريد) وتطبيقها بشكل سنوي.

اصدار الاجراء التنظيمي الخاص بمعالجة حالات شركات التوزيع التي تضم بمنظومتها خطوط نقل ذات ضغط عالي (شركة النوبارية).

• 2019
مستمرة

• 2019
سنوياً

• 2019
سنوياً

• 2020

• 2019
سنوياً

• 2020



القرارات والضوابط التنفيذية



- **2020**
سنوياً
 - **2020**
 - **2021**
 - **2022**
 - **2022**
 - **2022**
2023
 - **2022**
2023
 - **2022**
 - **2023**
 - **2023**
 - **2023**
- اصدار شهادة سريان ترخيص ممارسة الأنشطة بشكل سنوي بعد متابعة الأداء وتقييم مدى الالتزام بضوابط التراخيص .
- اعتماد وإقرار ضوابط الفصل المحاسبي وبدء العمل على تطبيقها حتى تاريخه.
- وضع إجراءات جديدة للحد من ظاهرة العبث في عدادات القياس والتعامل معها.
- إقرار خطة السعات للعام الحرارى ٢٠٢٣ " الإصدار الأول " البدء للمرة الأولى بإجراء تقييم أصول الشبكة القومية للغازات الطبيعية.
- إقرار معايير وضوابط منظومة السعات لشبكة النقل «الإصدار الاول».
- اعتماد خطة تطوير منظومة القياس كأساس للتداول التجاري بين الأطراف.
- الانتهاء من المسودة الأولى لكود تشغيل شبكات توزيع الغاز ، وجرى الاعداد للعرض.
- وضع آلية تنفيذية فعالة لفحص واعتماد مكونات منظومة نقل الغاز المضغوط بالشاحنات (الجرار -مقطورة - الحاويات) وفقاً لمتطلبات الـ ADR ، بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة.
- وافق الجهاز على الطلب المقدم من شركة كريستال مصر لتعديل هيكل الشركاء في شركة توتال انرجيز للتسويق بعد دراسته ، وهي أحد مساهمي شركة كريستال (الكيان المرخص له) وتمتلك نسبة ٩٩,٩٨٪ من أسهم الشركة.
- إقرار الإطار التنظيمي المتكامل لأنشطة الغاز الطبيعي المضغوط ، والذي يشمل كافة الضوابط الفنية والتجارية والقانونية اللازمة لممارسة النشاط والتوسع فيه.

خطوات التحول نحو سوق تنافسي



القيام بدور رئيسي كمصدر للمعلومات والتشريعات والقرارات التنظيمية منذ التأسيس وحتى تاريخه، من خلال مجموعه من الوسائل والأساليب المتنوعة مثل إصدارة نشرة دورية باللغتين العربية والانجليزية، والموقع الإلكتروني والتواجد على منصات التواصل الاجتماعي مثل Facebook-LinkedIn.

الاستعانة بالخبرات الدولية ومكاتب الاستشارات العالمية وحتى العام ٢٠٢٠، وذلك من خلال المؤسسات الدولية المانحة لنقل الخبرات في وضع الخطوط الأساسية للخطة التدريجية لفتح السوق ونموذج تصميم سوق الغاز، بالإضافة إلى تأهيل شركة جاسكو (مشغل منظومة النقل) لتنفيذ المهام والواجبات وفقاً للقانون ولائحته التنفيذية.

اعتماد استراتيجية الجهاز الخاصة بالخطة التدريجية لفتح السوق، والتي شملت ٤٥ برنامج ومحور عمل مختلف.

عضوية اللجنة الوزارية المشكلة لتحديد أسعار بيع الغاز الطبيعي للأنشطة الصناعية والمستمرة حتى تاريخه.

دراسة حالات دمج الشركات والموافقة عليها، والتي اشتملت على حالتين في ٢٠٢١ و ٢٠٢٢، وهي دمج شركات طاقة (سي تي - وادي النيل - ريبكو)، ودمج شركات (القاهرة - سيناء للغاز - غاز الأقاليم).

تم البدء بمراجعة الخطط الاستثمارية للشبكات والتسهيلات بمنظومة النقل كمرحلة أولى، بهدف ضمان جدوى المشروعات المنفذة على الشبكة، علماً بأنه إجراء يتم بشكل سنوي.

العمل على وضع مقترح لإصدار شهادات ضمان المنشأ، والذي سيبدأ حال الموافقة عليه التمهيد لإصدار سياسات تنظيمية لتلك الشهادات، وذلك في إطار جهود الجهاز للحد من البصمة الكربونية المرتبطة بعملية توليد الطاقة.

إقرار ضوابط التحول من مستهلك غير مؤهل إلى مستهلك مؤهل، وهو ما يمكنه من التعاقد على امداده بالغاز من خلال مورد غاز يقوم باختياره وبسعر يتفق عليه بينهما بخلاف أسعار الغاز الطبيعي المقررة بقرارات رئيس مجلس الوزراء.

2018

2019
2020

2021

2021

2021
2022

2022
سنوياً

2023

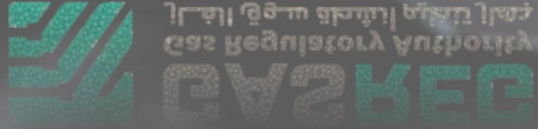
2023

التعاون الدولي والمحلي



التعاون المحلي

يهتم الجهاز من خلال خطة وإستراتيجية عمله، بتحقيق المزيد من التعاون على المستوى المحلي في محاولة لفتح افاق جديدة للتنشيط الاقتصادي والتطور لسوق الغاز الطبيعي المصري، وذلك من خلال الارتقاء بمستوى التعاون وصولاً إلى توقيع الاتفاقيات ومذكرات التفاهم وبروتوكولات التعاون، وهو ما يساعد على بناء شراكات قوية ومؤثرة. وفي هذا الصدد كان للجهاز مشاركات متميزة نستعرض بعضها فيما يلي:



تفعيل بروتوكولات التعاون مع جهاز
* حماية المنافسة
* تنظيم الاتصالات
* تنظيم مرفق الكهرباء

ممثل دائم بمركز خدمات
المستثمرين التابع لهيئة الاستثمار

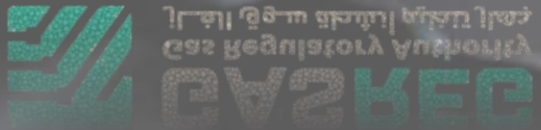
الإشتراك في مؤتمر إستراتيجية
دعم سياسات المنافسة والحياد
التنافسي

برنامج كن سفيراً للتنمية
المستدامة

التعاون والاشتراك مع قطاع
الباحثين في جهاز حماية
المنافسة لدراسة أدوار
الأجهزة القطاعية

التعاون الإقليمي والدولي

يمثل الجهاز جمهورية مصر العربية في كافة المنظمات واللجان الدولية والإقليمية التي يدخل نشاطها في مجال اختصاصه، ويأتي ذلك إيماناً بأهمية دوره في التواجد في تلك المنظمات والمعنية بشئون تنظيم الطاقة بهدف نقل الخبرات وتبادل المعرفة، والاستفادة من التجارب الدولية الأخرى واستعراض نجاحات التجربة المصرية، كما تتيح مثل تلك المشاركات مناقشة وتحليل آليات تكامل أسواق الطاقة بالأسواق الإقليمية والدولية وصولاً إلى رؤية مشتركة يمكن عكسها على أرض الواقع.



انتخاب الرئيس التنفيذي لشغل منصب نائب رئيس اللجنة الاستشارية لأجهزة تنظيم الغاز RAAC بمنتدى غاز شرق المتوسط EMGF

تفعيل الاستفادة من الجزء المخصص للجهاز من منحة الوكالة الفرنسية للتنمية لدعم الفني والتعزيز المؤسسي للجهاز.

الإشتراك في تأسيس اللجنة الاستشارية للأجهزة التنظيمية (RAAC) في منتدى غاز شرق المتوسط (EMGF)

عضوية الجهاز المستمرة في المنظمات الإقليمية والدولية
MEDREG
ICER
ERRA

ورشة عمل مشتركة مع جهاز الطاقة النمساوي لدراسة آليات عمل ومهام منظومة مركز تداول الغاز المحوري (CEGH)

إستضافة الجمعية العامة لمنظمة اتحاد منظمي الطاقة في منطقة البحر الأبيض المتوسط
MedReg

الإشتراك في مؤتمر Flame إختص في دور الأجهزة التنظيمية لتنمية مشروعات الغاز في منطقة حوض المتوسط.

الإشتراك باثني عشر دراسة وتقرير إقليمي لدول البحر المتوسط خاصين باليات تداول الغاز الإقليمي

الموارد البشرية



التزام الجهاز بتعزيز المساواة بين الجنسين داخل بيئة العمل

تم إنشاء وتكوين فريق عمل متخصص لاستكشاف وتحسين بيئة العمل ، بما يعمل على تأصيل قيم هامة بين العاملين وفي ثقافة الجهاز وتعمل على تعزيز التنوع والشمولية.

رفع القدرات المعرفية والتدريب للعاملين بالجهاز

يهدف الجهاز إلى توفير بيئة عمل آمنة وصحية للعاملين به ، وذلك من خلال تنفيذ برامج التوعية والتدريب المتخصصة في مجالات السلامة والصحة المهنية وغيرها من البرامج التدريبية.

الموارد البتيرية

تعتبر الموارد البشرية أحد أهم ركائز نجاح أي منظومة أو جهاز تنظيمي، وتلعب دوراً حاسماً في تحقيق الأهداف والتطلعات المستقبلية، تأتي أهمية الإستثمار في الموارد البشرية من قوة تأثيرها على كل من جودة الخدمات المقدمة وتحقيق أقصى قيمة للموارد المتاحة. فموظفو الجهاز يمثلون عنصر الإرتباط الحيوي بين سوق الغاز والجهات المعنية. وبناءً على ذلك، يتعين توفير بيئة عمل ملائمة وتشجيعية تساهم في تطوير مهاراتهم وتعزز من روح الفريق والإبتكار.

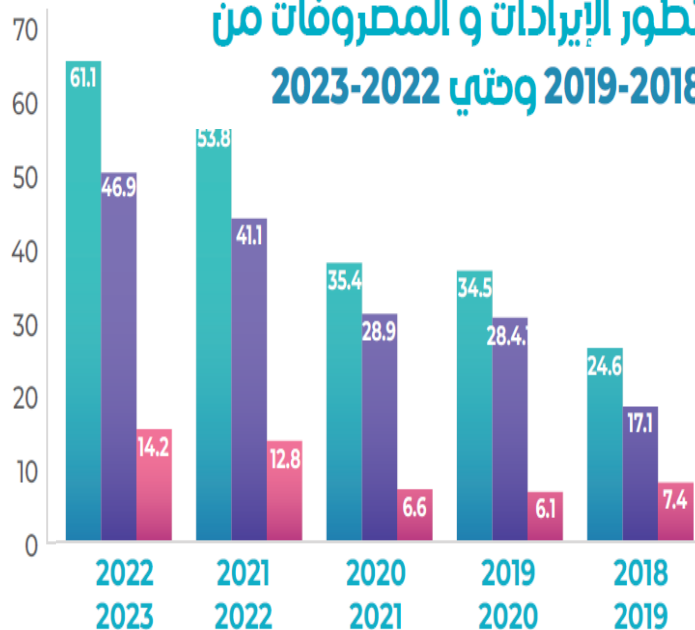


التقرير المالي



ملخص الموقف المالي

تطور الإيرادات و المصروفات من 2019-2018 وحتى 2023-2022



البيان	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019	الإجمالي التراكمي
الإيرادات	61.1	53.8	35.4	34.5	24.6	209.4
المصروفات	46.9	41.1	28.9	28.4	17.1	162.3
الفائض	14.2	12.8	6.6	6.2	7.4	47.1
الانفاق الاستثماري	0.04	0	0.32	0.63	1.73	2.72



حرصت إدارة الجهاز خلال العام المالي ٢٠٢٣-٢٠٢٢ على رصد بنود موازنة الجهاز بدقة، لضمان الصرف والإنفاق على الاحتياجات الفعلية لأنشطة الجهاز، مع مراعاة ضرورة ترشيح الإنفاق وترتيب الأولويات حسب الأهمية، وبما لا يؤثر على كفاءة الأداء ومناخ العمل وسلامة العاملين، وبما يضمن تحقيق أقصى فاعلية ممكنة.

تم إعداد تقديرات للمصروفات والإيرادات في ضوء رصد الأنشطة والأعمال المختلفة بسوق الغاز، والظروف الاقتصادية للشركات العاملة بالسوق في ظل الظروف التي يشهدها سوق الغاز المصري من حيث ارتفاع أسعار تحويل صرف الدولار وما لذلك من آثار اقتصادية على الشركات العاملة.





GASREG

Gas Regulatory Authority
جهاز تنظيم أنشطة سوق الغاز



جهاز تنظيم أنشطة سوق الغاز
Gas Regulatory Authority

GASREG

